**ЗВІТ КЕРІВНИКА**

**за 2023-2024нр.**

**ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА**

Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) № 14 «Соколятко» Ніжинської міської ради Чернігівської області розташований за адресою: м. Ніжин вул. Космонавтів, 44-Б. Заклад працює з 5-ти денним робочим тижнем та за 10,5 годинним режимом (субота, неділя, святкові – вихідні). Щоденний графік роботи з 07.00 -18.00. Навчальний рік в закладі починається 01 вересня та закінчується 31 травня.

З 01 червня по 31 серпня – літній оздоровчий період. Мовний режим закладу – український.

Усі працівники володіють державною мовою, ведуть ділову документацію українською мовою та приділяють належну увагу формуванню культури мовлення дошкільників. Керівник закладу чітко дотримується україномовного режиму в оформленні ділової документації, куточків, стендів.

**ФОРМУВАННЯ ДИТЯЧОГО КОНТИНГЕНТУ**

Формування дитячого контингенту забезпечує конституційні права дітей дошкільного віку

на доступність здобуття якісної освіти. В мирний час ЗДО № 14 формував дитячий колектив

з 2 до 6(7)років. У 2023-2024нр. в заклад зараховано 62 дітей віком від 3 до 6 років, кількість дошкільників в закладі залежить від потужностей найпростішого укриття, в якому перебувають учасники освітнього процесу під час сигналу «Повітряна тривога!». Інформацію про порядок зарахування дітей до закладу, необхідний пакет документів, особливості роботи закладу батьки отримують під час первинного запису, на зборах для майбутніх вихованців, на сайті закладу, на особистому прийомі.

Проектна потужність закладу - 44 місця.У порівнянні з минулим роком кількість дітей по мережі території обслуговування зменшилась на 70 дітей. З листопада 2023р. заклад виведено із простою, організовано очну форму навчання. Відкрито три дошкільні групи: молодша, середня та старша.

Заклад має необхідні умови для вирішення загально-освітніх, фізкультурно-оздоровчих заходів.

Для якісної діяльності в закладі створено безпечні умови, обладнанні приміщення:

* 3 групові приміщення \* кабінет завгоспа
* 3 спальні кімнати \* санітарна кімната
* кабінет психолога/методичний кабінет \* пральня
* музично-спортивна зала \* мийна кімната
* медичний кабінет \* комора
* кабінет директора \* кухня

На території ЗДО №14 в наявності ігрові майданчики для кожної вікової групи, спортивний майданчик, літній павільйон. Групові приміщення забезпечені меблями та ігровим обладнанням. Розвивальне середовище закладу організовано з урахуванням інтересів дітей і відповідає їх віковим особливостям. Заклад дошкільної освіти здійснює діяльність відповідно до чинних нормативних документів та законодавчих актів України та відповідно до Статуту ЗДО №14, Програми розвитку та річного плану роботи закладу.

У закріпленому мікрорайоні зареєстровано – 92 дітей, охоплено дошкільною освітою – 78 дітей.

**АНАЛІЗ ПЕДАГОГІЧНИХ КАДРІВ**

В закладі працює 23 працівники: з них 11 педагогічних працівників, 1 - медичний працівник та 11 обслуговуючий персонал. Заклад укомплектований педагогічними кадрами відповідно вимог військового стану. З 01.03.2024р. введено штатну одиницю практичного психолога. 10 педагогів мають вищу педагогічну освіту, один - середню спеціальну освіту.

Керівник постійно проводить аналіз кваліфікаційного рівня педагогів, дотримання плану проведення атестації, проходження курсів підвищення кваліфікації.

У 2023-2024нр. було проведено атестацію педагога Тетяни Дахно, результатом якої є підтвердження відповідності займаній посаді та кваліфікаційній категорії «спеціаліст першої категорії».

Аналіз складу педагогічних працівників за  кваліфікаційними категоріями:

* «спеціаліст вищої категорії» – 3 педагоги;
* «спеціаліст І категорії» - 4 педагоги;
* «спеціаліст ІІ категорії» - 1 педагог;
* «спеціаліст» – 2 педагоги;
* 9 тарифний розряд – 1 педагог;
* педагогічне звання «вихователь-методист» - 1 педагог.

За критерієм педагогічний стаж:

* від 3 до 10 р – 2 педагога             від 15 до 20 р – 2 педагога
* від 10 до 15 р – 4 педагога            після 20 р - 3 педагога

Відповідно Законів України «Про освіту», «Про дошкільну освіту», Угоди між Управлінням освіти

та профспілковою організацією, Правил внутрішнього трудового розпорядку адміністрацією

ЗДО №14 встановлені та дотримуються норми тривалості робочого часу і відпочинку. Складено оптимальні графіки роботи та відпусток з урахуванням індивідуальних вимог, згідно чинного законодавства.

**УПРАВЛІНСЬКА ТА МЕТОДИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ**

Я, як директор, спрямовую зусилля педагогічного колективу на виконання вимог Базового компоненту дошкільної освіти, діючої програми «Українське дошкілля» через реалізацію річних завдань. Планом роботи закладу на рік регламентується організація методичної роботи закладу. Цього року педагогічним колективом було визначено два основні завдання:

* створення безпечного освітнього середовища для дошкільників через формування у них умінь і навичок дій в надзвичайних ситуаціях в умовах воєнного стану та впровадження парціальної програми «Про себе треба знати, про себе треба дбати», інформаційного коміксу «Поради від захисника України»;
* формування соціально-громадянської компетентності дошкільників в процесі реалізації освітнього напряму «Гра дитини» БКДО на засадах педагогіки партнерства і хрестоматії з національно-патріотичного виховання «Моя країна – Україна».

Сучасна освіта розвивається в умовах воєнного стану в Україні. Формуються нові підходи, нові умови для продовження освіти наших дітей. Докорінно змінюються безпекові умови, які потрібно створити в кожному закладі освіти. Наш заклад дошкільної освіти також мав право на впровадження

очної форми діяльності з дошкільниками лише за умови створення надійних та якісних безпекових умов для учасників освітнього процесу. Так, завдяки спільним зусиллям виконавчого комітету Ніжинської міської ради, безпосередньо голови Олександра Кодоли, начальника Управління освіти Валентини Градобик, заступника начальника Управління освіти Надії Пономаренко, адміністрації ЗДО №14,

було відремонтовано найпростіше укриття для учасників освітнього процесу, підготовлено

приміщення садочка до активної діяльності з дітьми, покращено матеріальну базу закладу за рахунок коштів Управління освіти Ніжинської міської ради, допомоги від ЮНІСЕФ, і садочок відкрив свої

двері вихованцям 20 листопада 2023 року.

Перед початком діяльності з дошкільниками, всі працівники закладу пройшли практичні навчання

з надання першої домедичної допомоги в умовах воєнного стану, навчання проводили представники Червоного Хреста. Після навчання та складання іспиту, працівники отримали іменні сертифікати.

Пріоритетним напрямком роботи закладу вирішено обрати фізкультурно-оздоровчий напрямок

та виховання гармонійно всебічнорозвиненої дитини, здатної продовжувати навчання в школі, досягати обраної мети, будувати щасливе життя.

Організація методичної роботи з педагогічними кадрами носить діагностично-прогностичний характер. Як керівник закладу, я підтримую творчу ініціативу, заохочую творчі пошуки педагогів.

В методичному кабінеті систематизовано необхідний матеріал для допомоги педагогам з основних освітніх напрямів БКДО, програми розвитку дітей дошкільного віку «Українське дошкілля».

Вихователі будують освітній процес з урахуванням визначених завдань, згідно річного плану, сучасних вимог в навчанні та вихованні дітей дошкільного віку.

З листопада 2023р. по червень 2024р. було проведено три педагогічні ради, метою яких була орієнтація педагогів на сучасні інструменти, які допомагають у вирішенні поставлених завдань, освітніх питань, також проводилося визнання сертифікатів/свідоцтв про підвищення кваліфікації педагогів закладу. Поруч з педагогічними радами, проводилися інші традиційні та інтерактивні форми методичної роботи: педагогічні читання, методичні посиденьки, тренінги, дискусії.

За цей короткий період педагогічний колектив та вихованці закладу приймали участь

у різноманітних заходах:

* акції «Дякуємо нашим захисникам!», зібравши необхідні речі, кошти для ЗСУ;
* екологічній акції «Дбаємо про братів наших менших»;
* [фестивалі української дитячої пісні «Перші промінці»](http://osvita-nizhyn.at.ua/nakazu/2015-2016/nakaz_p_dsumki_festivalju.doc);
* акції «Дерево Єднання» до Великоднього свята;
* ярмарку «Добрий вчинок» (на підтримку ЗСУ);
* Всеукраїнському флешмобі «Спи, котику милий…» (на підтримку ЗСУ);
* акції «Голоси дітей», в пам'ять о дітях, яких убила війна.

Згідно річного плану були проведені тематичні дні, свята та розваги:

* розваги до Дня Святого Миколая, Стрітення, Великодні розваги
* День рідної мови, День Соборності України, День вишиванки, День захисту дітей
* свято «Осінь-чарівниця фарби розгубила», свято «Весну-красну зустрічаймо!», свято випуску дітей «Прощавай, садок дитячий, ми до школи йдемо!»;
* віртуальні екскурсії з фахівцями до пам’ятних місць Ніжина, міського краєзнавчого музею;

в рамках Тижня безпеки життєдіяльності дитини проведено тематичні зустрічі з фахівцями Ніжинського лабораторного відділу «Щеплення захищає від хвороб», з представниками ДСНС з питань мінної безпеки, з представниками ДСНС в рамках навчання дітей основам безпеки у пересувному класі безпеки.

Кожен працівник закладу проявляє турботу по створенню безпечних умов для перебування дітей як у приміщенні, так і на прогулянкових майданчиках. Вчасно відбувається усунення несправності устаткування, ремонт меблів та обладнання. Питання заслуховуються на нарадах, педагогічних радах, батьківських зборах. За звітний рік травмування серед дітей та дорослих не зафіксовано.

Протипожежна безпека у ЗДО №14 посідає важливе місце в організації всієї роботи з охорони праці. Розроблено плани евакуації учасників освітнього процесу на випадок виникнення пожежі, призначено відповідальних осіб по роботі з ОП, БЖД та пожежної безпеки. Проводяться практичні відпрацювання евакуації з приміщень закладу на випадок виникнення пожежі. У рамках проведення Тижня безпеки життєдіяльності дитини, згідно з планом Управління освіти та наказом по ЗДО, проведено практичні навчання з пожежної та мінної безпеки за участі фахівців поліції та служби ДСНС України.

**МОНІТОРИНГ РОЗВИТКУ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ДОШКІЛЬНИКА ВІДПОВІДНО ДЕРЖАВНОГО СТАНДАРТУ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ у 2023-2024нр.**

Про якість засвоєння програми **«**Українське дошкілля», рівень досягнення вимог Державного стандарту дошкільної освіти свідчать результати підсумкової діагностики дітей усіх вікових груп.

Вихователі старшої групи Людмила Конюшенко, Тетяна Дахно, Юрченко Світлана працювали над  формуванням у дітей бази знань щодо готовності шкільного навчання. Вихователі проводили ігрові заняття з дітьми, вчили їх аналізувати, креативно мислити, працювати в команді. Батьки дітей старшої групи, обравши вчителя для своєї дитини, підтримували зв'язок в телефонному режимі. Проводячи контрольно-аналітична робота керівника щодо якісної підготовки старших дошкільників до навчання до навчання в школі, можна відмітити, що в цілому діти-випускники опанували знаннями на середньому рівні. Серед обстежених старших дошкільників – 15 дітей, з них

високий рівень – 0 дітей; середній рівень – 9 дітей;

достатній рівень – 5 дітей; низький рівень – 1 дитина.

Основною проблемою потрібно виділити мову й мовлення дітей. У травні 2024 року практичним психологом Людмилою Нікітко було обстежено  15 дітей старшої групи, щодо визначення рівня готовності до школи. Випускники готові до подальшого навчання:

високий рівень – 1 дитина середній рівень – 8 дітей

достатній рівень – 6 дітей низький рівень – 0 дітей

Практичним психологом визначено групи ризику серед учасників освітнього процесу та надається планова допомога різним категоріям людей (серед них сім’ї ВПО, діти з ООП, діти з нестабільною психікою, тощо). Стрес став основною проблемою дітей дошкільного віку. Це визнають і батьки дошкільнят. Практичний психолог закладу, залучившись до Всеукраїнського проекту «Крок за кроком»,

за підтримки заступника начальника Управління освіти Надії Пономаренко, провів ряд практично-тематичних тренінгів з батьківською громадою закладу, де батьки опанували знаннями з різних питань роботи з дітьми, допомоги собі особисто в надзвичайній ситуації. Разом з педагогами батьки закладу навчались уникати конфліктів, будувати стратегію їх розв`язання, допомагати заспокоюватися собі і дитині в складних ситуаціях.

**МЕДИЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ**

Безумовно, щаслива  дитина – це  здорова  дитина. Серйозну увагу педагогічний колектив

та медична сестра Марина Чміль приділяють питанню збереження та зміцнення здоров’я дітей, їх фізичному розвитку. На початку навчального року та в кінці педагоги проводять моніторинг фізичного розвитку дошкільників. Потім разом з сестрою медичною відслідковують та аналізують фізичні показники розвитку дітей з метою планування корекційно-профілактичної роботи. Діти розподілені за групами здоров’я. Цього року заклад відвідують двоє дітей з ООП. Медичним працівником, разом з керівником та на підставі рекомендацій фахівців медичної сфери, складено індивідуальні маршрути здоров’я для дітей з ООП, для групи дітей, які знаходяться на диспансерному обліку.

Протягом всього року медпрацівник проводить спостереження за станом здоров'я дітей закладу, проводить медико-педагогічний контроль фізичного виховання, перевіряє якість проведення загартування, контролює дотримання режиму дня, санітарного стану в закладі, є основним учасником організації харчування дошкільників, виконання вимог системи НАССР.

Медична сестра закладу здійснює профілактичні заходи в тому числі проведення обов’язкових оглядів, контроль за станом здоров’я, фізичним розвитком дітей, організацією фізичного виховання, загартування, дотриманням санітарно-гігієнічних норм та правил. Аналіз антропометричних даних дітей свідчить проте, що вони виросли в середньому на 4-7 см, лише у 2-х дітей показник 3см, у вазі додали від 1 - 2,5кг.

Медичний працівник закладу чітко контролює дотримання вимог Санітарного Регламенту, рекомендацій Держпродспоживслужби, проводить консультативно-роз’яснювальну роботу серед працівників, батьків, дітей, чітко дотримується графіку щеплень, проводить аналіз харчування – 1 раз в місяць, аналіз захворюваності – 1 раз в місяць, є учасником нарад, батьківських зборів.

Я, як керівник, постійно контролюю вищезазначені питання, які розглядаються на виробничих нарадах, нарадах при керівнику, батьківських зборах, за підсумками роботи видаються накази.

Аналіз захворюваності дітей складає 6,8 днів на одну дитину. Серед інфекційних хвороб проявилися ангіна (1), вітрянка (1), кашлюк (1). Зменшилась група частохворіючих дітей – 7 дітей.

Відвідування дітьми закладу є показником не тільки стану здоров’я дітей, але і спокійної ситуації в місті, районі, області. На жаль, воєнний стан в країні є однією з головних причин низького рівня відвідування дітьми ЗДО, а ще й рішення деяких батьків щодо несистематичного відвідування дитиною садочку, тобто за бажанням дорослих. Причинами тривалих пропусків також є: низька платіжоспроможність батьків, безробіття, нестабільний графік роботи батьків.

**ОРГАНІЗАЦІЯ ХАРЧУВАННЯ ДОШКІЛЬНИКІВ**

Одним з пріоритетних напрямків діяльності керівника є збереження і зміцнення здоров’я дітей та попередження випадків шлунково-кишкових захворювань, організація  раціонального  харчування дітей, яке здійснювалося згідно Постанови №305, затвердженої КМУ.

Вартість харчування дітей в закладі для дітей постійно варіюються, в залежності від аналізу харчування, в середньому для дітей, які відвідують дошкільні групи, сума складає від 40.00 до 46.80 грн., для дітей молодшої групи, сума незначно нижча – від 39.00 до 44.00. Батьки вносять плату за харчування дітей у розмірі 60% від вартості харчування за день (згідно рішення виконавчого комітету).

   На постійному  контролі тримається оплата за харчування. Заборгованості за харчування збоку батьків не відбувається. Це питання розглядається на адміністративних нарадах щомісяця.

    Відповідно впровадження системи НАССР в закладі проводиться щоденний контроль різних складових організації харчування. Результати заносяться у відповідні схеми, чек-листи, заповнюється  журнал бракеражу сирих  продуктів, журнал бракеражу  готової  продукції. Відслідковується дотримання  строків реалізації продуктів харчування та продовольчої сировини. На  контролі  залишається питання дотримання технологічного процесу приготування їжі, відповідність смакових якостей готових  страв.

Продукти харчування та продовольча сировина в широкому асортименті постачаються регулярно, згідно заявок на продукти харчування із супровідними документами відповідно до нормативних вимог. Діти отримують в достатній кількості курятину, рибу, яйця, кисломолочні продукти: кисломолочний сир, йогурт, кефір, твердий сир. Розширився асортимент фруктів: банани, яблука, персики, апельсини.. Регулярно проводиться перевірка наявності продуктів харчування та продовольчої сировини в коморі, після чого складається акт за підписом сестри медичної, завгоспа та керівника. З метою забезпечення збалансованого харчування складається перспективне меню, яке затверджується в Держпродспоживслужбі, медична сестра, відповідно заданого меню, створює картотеку страв. В літній період діти забезпечені свіжими овочами (капуста, цибуля, огірок, зелень, помідори), що має позитивний результат в процесі оздоровлення дошкільників.

Сестрою медичною та кухарем своєчасно відбираються добові проби, знімаються проби з готових страв. Виконання норм харчування коливається в межах 96 - 100%.

Режим харчування здійснювався відповідно до режиму кожної вікової групи. Видача готових страв на групи здійснювалася відповідно до графіка видачі їжі.

Умови для організації харчування в закладі задовільні. Харчоблок має необхідні приміщення, забезпечений холодною водою та гарячою з бойлера, оснащений технологічним обладнанням, яке знаходиться в робочому стані.

Для проведення прибирання та дезінфекції, була отримана необхідна кількість миючих, дезінфікуючих засобів за рахунок бюджетних коштів. На харчоблоці працює 2 кухарі, які мають відповідну освіту, що дозволяє зробити висновок, що харчоблок укомплектований кваліфікованими кадрами.

**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ ВИХОВАНЦІВ**

  Одним із напрямків роботи керівника є забезпечення прав дітей на освіту, турботу та виховання.

Для виявлення дітей пільгового контингенту при вступі проводиться соціальне опитування сімей. Складається соціальний паспорт закладу. На підставі відповідного наказу Управління освіти, з метою соціальної підтримки категорійних дітей виданий наказ по ЗДО №14, згідно якого при надані батьками відповідних підтверджуючих документів, діти мають безкоштовне харчування. На сьогодні, 26 дітям, які перебувають в закладі організовано безкоштовне харчування на підставі поданих документів.

**АНАЛІЗ ЗВЕРНЕНЬ ГРОМАДЯН**

Організація роботи зі зверненнями громадян є важливою складовою управління закладом.

У закладі заведений журнал звернень громадян, реєстрації пропозицій, заяв і скарг.

Особистий прийом громадян керівником в закладі проводиться згідно графіка роботи.

З метою упередження появи звернень, зняття конфліктних ситуацій, роз’яснення проблемних питань,

я, керівник, беру участь у групових батьківських зборах, де батьки порушують хвилюючі їх питання.

Впродовж звітного періоду письмові скарги та пропозиції відсутні.

Основні проблеми, з якими звертаються до керівника - працевлаштування, оформлення дитини до закладу, виписка довідки про роботу в закладі.

**ЗМІЦНЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ ЗАКЛАДУ**

Найбільш складним та відповідальним напрямком у роботі керівника є збереження, зміцнення та розвиток  матеріальної бази закладу. Поліпшення матеріально-технічної бази останнього року відбувалось завдяки потужній підтримці Управління освіти, його начальника Валентини Градобик та заступника начальника Надії Пономаренко, які допомогли вирішити ряд болючих питань щодо облаштування закладу:

* виділено 50 тисяч гривень на заміну двох вхідних дверей та облаштування входів козирками від негоди;
* виділено 70 тисяч гривень на придбання будівельних матеріалів та інструментів;
* замінено всі 22 вікна на сучасні металопластикові (180 тисяч гривень), що сприяє покращенню температурного режиму в закладі, температура повітря виросла на 4 одиниці;
* виділено кошти (12 тисяч гривень) на придбанні принтера;
* забезпечено необхідною кількістю фарби, розчинниками, пензликами;
* забезпечено чистячими та миючими засобами, медикаментами;
* на ігрових майданчиках встановлено 3 альтанки та 3 пісочниці (70 тисяч гривень).

Від команди ЮНІСЕФ отримано 5 боксів для роботи практичного психолога з дітьми, для організації фізкультурно-оздоровчої діяльності з малюками.

За рахунок призупинення діяльності ЗДО №2, ЗДО №14 поповнився меблями для устаткування кабінетів директора, медичної сестри, завгоспа, музично-спортивного залу, методичного кабінету, дошкільних груп, однієї роздягальні. Тепер в закладі залічується необхідні кількість постільної білизни (по 3 комплектів на групу), рушників, подушок, матраців, столів дитячих, стільчиків.

В період з листопада по грудень в закладі відремонтовано 2 входи, встановлено нові східці та поручні на них, пофарбовано та устатковано приміщення укриття, відремонтовано дах літнього павільйону, господарчого сараю. Відремонтовано приміщення комори, методичного кабінету, кабінету директора.

З квітня по червень 2024р. частково замінено старі лампи на нові енергозберігаючі, устатковано територію закладу, поповнено насадження на клумбах, створено цікаві локації за допомогою ландшафтного дизайну. Замінено вхідні двері на центральному вході, організовано нову шафу

для зберігання господарського знаряддя помічників вихователів.

Але проблем залишається багато: потрібно замінити старі залізні двох’ярусні ліжка (12 шт.),

шафочки для дитячого одягу (19 секцій по 3 шт.), планується часткова заміна водопровідних труб,

які знаходяться в зношеному стані, потрібно провести ремонт центрального входу з облаштуванням пандусу.

Висловлюю щиру подяку всім, хто причетний до організації освітнього процесу та зміцнення матеріально-технічного забезпечення закладу і допомагає у здійсненні всіх тих цілей і завдань, які ставить перед собою педагогічний колектив, хто сприяє розвитку і вихованню молодого покоління.